veiligheid.nl
kenniscentrum letselpreventie

Financieel jaarverslag 2025



veiligheid nl
kenniscentrum letselpreventie

Over VeiligheidNL

VeiligheidNL is hét kenniscentrum voor letselpreventie. Wij zetten ons in om het leven van mensen veilig(er) te maken door veilig gedrag in een veilige omgeving te stimuleren.

Veiligheid is niet vanzelfsprekend. Het is het resultaat van onderzoek, van wetenschap, van interventies, van gedrag. Wij richten ons op de meest voorkomende en meest ernstige letsels, waar preventie belangrijk én mogelijk is. Dit doen we vanuit de thema's Kinderveiligheid, Valpreventie, Gezond gehoor, Sportblessurepreventie, Verkeersveiligheid en Productveiligheid.

We werken in een doelgerichte cyclus aan onderzoek, strategie- en interventieontwikkeling, implementatie en evaluatie. Relevante kennis en inzichten zetten wij om in hoogwaardige gedragsinterventies en slimme veiligheidsoplossingen en we verbinden wetenschappelijke inzichten met de dagelijkse praktijk. En, dat doen we niet alleen. We werken samen met partners en professionals en samen strijden we voor maximale impact.

Voor de monitoring van letsels werken we met ons eigen Letsel Informatie Systeem (LIS). Een uniek systeem dat letsels registreert bij een representatieve steekproef van Spoedeisende Hulpafdelingen van ziekenhuizen in Nederland.
Veiligheid is niet per ongeluk.

Financieel jaarverslag 2025

Rapport 940
Projectnummer 1000.04

Directie VeiligheidNL

Uitgegeven door
VeiligheidNL
Postbus 75169
1070 AD Amsterdam
www.veiligheid.nl

april 2026

Inhoudsopgave

		Pagina
1	**Verslag van het bestuur**	**1**
1.1	Statutaire gegevens	1
1.2	Doelstelling en context	1
1.3	Organisatie en financiering	1
1.4	Activiteiten en resultaten 2025	2
1.5	Bijzondere gebeurtenissen in 2025	4
1.6	Begroting 2025 versus realisatie 2025; begroting 2026	6
1.6.1	Baten	6
1.6.2	Lasten	6
1.6.3	Begroting VeiligheidNL op hoofdlijnen 2026	8
1.7	Risicoanalyse	9
2	**Verslag van de Raad van Toezicht**	**11**
3	**Jaarrekening 2025**	**15**
3.1	Balans per 31 december 2025	15
3.2	Staat van baten en lasten over 2025	18
3.3	Algemene toelichting en grondslagen	19
3.3.1	Algemeen	19
3.3.2	Grondslagen voor waardering van de activa en passiva	19
3.3.2.	Materiële vaste activa	19
3.3.2.2	Immateriële vaste activa	19
3.3.2.3	Effecten	19
3.4.2.4	Vorderingen	19
3.3.2.4	Voorzieningen	20
3.3.2.5	Kortlopende schulden	20
3.3.3	Grondslagen voor bepaling van het resultaat	20
3.4.3.1	Algemeen	20
3.4.3.2	Opbrengstverantwoording	20
3.4.3.3	Kostprijs uitgevoerde projecten	21
3.4.3.4	Personeelsbeloningen	21
3.4.3.5	Financiële baten en lasten	22
3.4	Toelichting op de balans per 31 december 2025	23
3.4.1	Materiële en immateriële vaste activa	23
3.4.2	Effecten	23
3.4.3	Debiteuren	24
3.4.4	Omzetbelasting	24

3.4.5	Liquide middelen	24
3.4.6	Continuïteitsreserve en bestemmingsreserve doelstellingen	24
3.4.7	Bestemmingsfondsen	27
3.4.8	Subsidies	28
3.4.9	Overlopende passiva	29
3.4.10	Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen	30
3.5	Analyse verschil begroting 2025 en exploitatie 2025	31
3.5.1	Subsidies en overige opdrachten	33
3.5.2	Overige opbrengsten	34
3.5.3	Financiële baten	34
3.5.4	Personeelskosten	34
3.5.5	Overige bedrijfskosten	37
3.5.6	Afschrijvingen	37
3.5.7	Kantoorkosten	37
3.6	Voorstel resultaatbestemming	38
4	**Overige gegevens**	**39**
5	**Bijlage NRZ**	**41**

1 Verslag van het bestuur

1.1 Statutaire gegevens

De Stichting VeiligheidNL is statutair gevestigd te Amsterdam. De bestuurlijke verantwoordelijkheid ligt bij het bestuur/ statutaire directie, die verantwoording aflegt aan de Raad van Toezicht.

De bestuurlijke verantwoordelijkheid was in 2025 belegd bij

- mw. dr. M.J. Bakker-Font Freide (directeur/bestuurder).

De Raad van Toezicht bestond in 2025 uit

- drs. J. Hamming (voorzitter)
- drs. J.P.M. Wels
- drs. D.A. Veldman
- drs. M.N. Lürsen
- prof. dr. R.M.M. Crutzen

1.2 Doelstelling en context

De Stichting heeft als doel het bevorderen van de veiligheid van de ingezetene van Nederland in diens privésfeer en voorts alles wat daarmee in de meest uitgebreide zin van het woord verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De Stichting tracht dit doel onder meer te bereiken door

1. het doen van onderzoekingen en het verrichten van studies
2. het geven van voorlichting in de meest ruime zin van het woord
3. het verstrekken van adviezen
4. alle andere wettige middelen welke tot beoogd doel kunnen leiden.

De Stichting is opgericht in 1983 als Stichting Consument en Veiligheid. In mei 2012 is de naam statutair gewijzigd in Stichting VeiligheidNL. Sinds 2012 heeft de Stichting de ANBI-status als Algemeen Nut Beogende Instelling.

1.3 Organisatie en financiering

Vanaf de oprichting in 1983 wordt VeiligheidNL gefinancierd door het ministerie van VWS vanuit instellingssubsidies en (meerjarige) programmasubsidies. Naast de instellingssubsidie verwerft VeiligheidNL (project)financiering van andere departementen (I&W, J&V), fondsen, lokale overheden en private partijen.

Om flexibel in te kunnen spelen op pieken en dalen in de activiteiten maken we gebruik van onze zzp-pool, waaruit medewerkers voor tijdelijke projecten en het verzorgen van trainingen worden ingehuurd. De totale personeelsbezetting bleef gelijk: 77 medewerkers (69.6 fte) per 1 januari, eveneens 77 medewerkers (69.6 fte) per 31 december. Bij de samenstelling van het personeelsbestand wordt nauwgezet gekeken of de vereiste deskundigheden nog voldoende aanwezig zijn binnen de vaste bezetting.

De Stichting heeft een deel van haar liquiditeiten die niet direct nodig zijn voor de dagelijkse bedrijfsvoering belegd in effecten conform een daartoe opgesteld beleggingsstatuut met een neutraal en duurzaam beleggingsprofiel. Jaarlijks worden de beleggingen hieraan getoetst.

1.4 Activiteiten en resultaten 2025

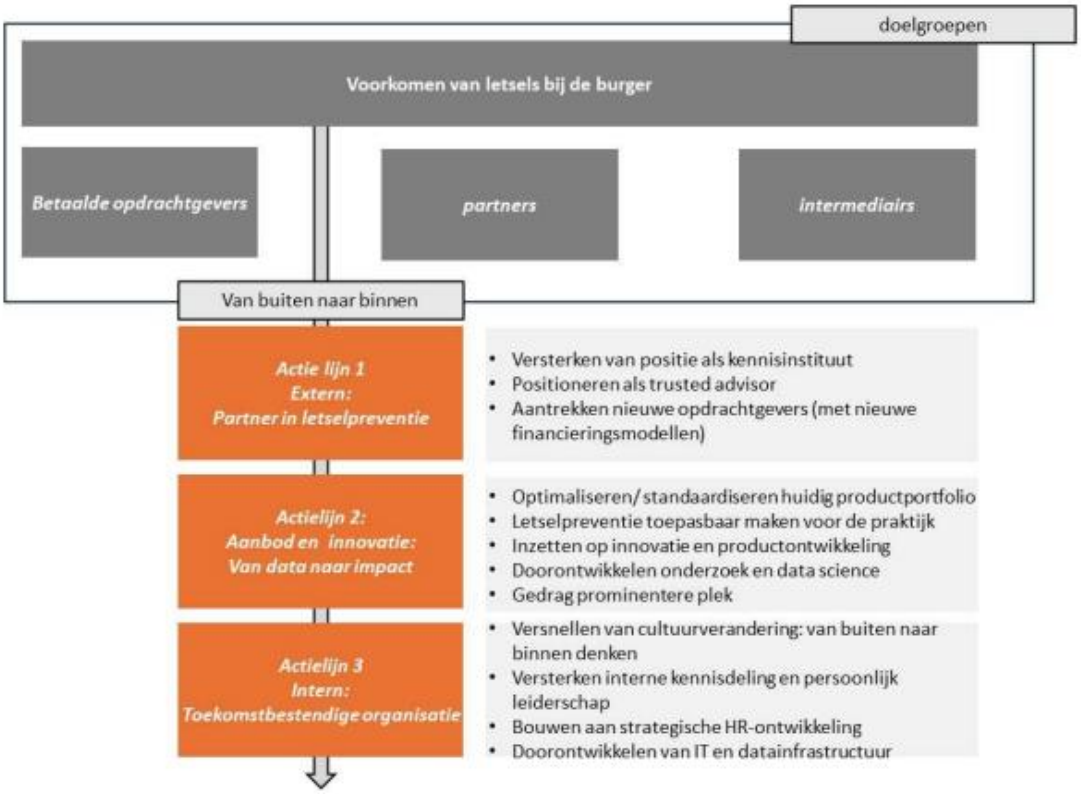
In april 2025 heeft VeiligheidNL haar nieuwe strategie vastgesteld.



In de strategie zijn twee strategische doelen vastgesteld:

1. Van klant/ leverancier naar partnerschap
2. Verduurzamen financiering

De doelen zijn uitgewerkt in drie actielijnen:



Om de doelstelling te realiseren heeft VeiligheidNL in 2025 een groot aantal activiteiten uitgevoerd binnen de thema's:

- Kinderveiligheid
- Valpreventie bij ouderen
- Gehoorschadepreventie
- Sportblessurepreventie
- Veilig Productgebruik
- Verkeersveiligheid

De afdeling monitoring en onderzoek is verantwoordelijk voor het Letsel informatie Systeem (LIS) en de doorontwikkeling in onderzoek en innovatie.

1.5 Bijzondere gebeurtenissen in 2025

Landelijke politiek

Voor het leiderschap van VWS was 2025 een roerig jaar. Vanwege twee keer de val van het kabinet heeft VWS in 2025 5 ministers gehad en 2 staatssecretarissen. Inhoudelijk gezien waren er een aantal belangrijke mijlpalen. Zo is door de oude staatssecretaris vlak voor vertrek de nieuwe preventiestrategie vastgesteld waarin het voorkomen van gehoorschade een plek heeft gekregen. Ook is door een veelvoud van partijen het Aanvullend Zorg en Welzijn Akkoord (AZWA) vastgesteld, waarin o.a. de ketenaanpak valpreventie een plek heeft. Vanwege de demissionaire status van het kabinet zijn er geen nieuwe middelen beschikbaar gekomen. Eind 2025 hebben verkiezingen plaatsgevonden. De tijd zal uitwijzen of voor het nieuwe kabinet (letsel)preventie weer meer aandacht krijgt met de daarbij benodigde middelen.

Intensivering samenwerking op thema en implementatie

Op uitnodiging van VWS hebben het Kenniscentrum Sport en Bewegen, Pharos, Voedingscentrum, Trimbos, Movisie, JOGG en VeiligheidNL verkend of een nauwere samenwerking op thema en op de verspreiding van informatie kan leiden tot meer kwaliteit en efficiency. Dit traject was onderdeel van een bredere vraagstelling van VWS over de versterking van de kennisinfrastructuur op het gebied van preventie, gezondheid en sociale basis.

Onder begeleiding van een extern adviesbureau (Lysias) is met belangrijke stakeholders in het veld en met de betrokken partijen gewerkt aan een concreet advies waarbij de missie van de betrokken organisaties centraal staat: Gezondheid en welzijn begint bij kennis die werkt. Het doel van de samenwerking is:

- Kennis (wetenschappelijk, praktijk – en ervaringsgericht) beter laten benutten voor gezondheid en welzijn voor alle inwoners van Nederland
- Beleidsmakers landelijk en lokaal, GGD'en, gemeenten, zorgorganisaties en maatschappelijke partners actief ondersteunen en strategisch adviseren;
- Domein overstijgende thema's en vraagstukken verbinden via één herkenbare, gezamenlijke toegang;
- De unieke waarde en kracht van de kennisinstellingen behouden en waar mogelijk gezamenlijk beter benutten en versterken.

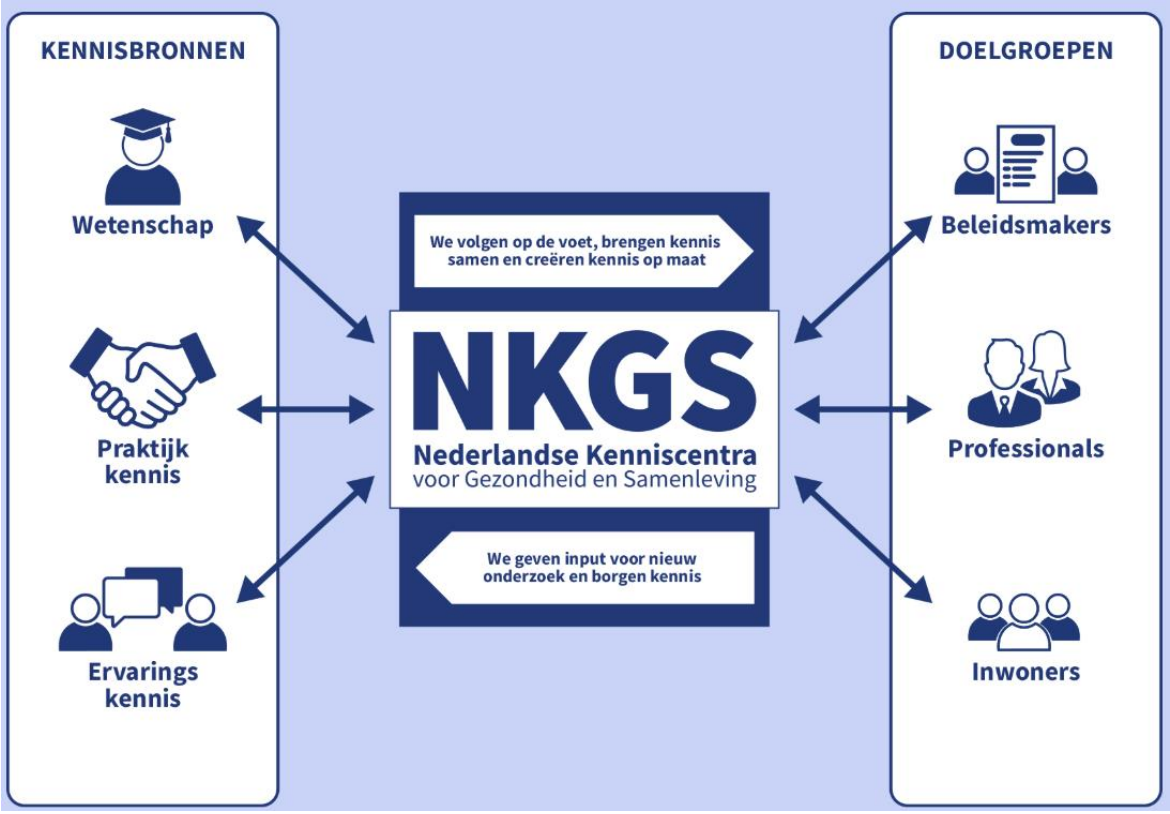
Om dit te realiseren zijn drie sporen uitgewerkt:

- De opbouw van een gezamenlijk frontoffice voor kennis
- Het vergroten van de samenhang binnen de ondersteuning bij implementatie aan gemeenten
- Benutten van praktische kansen voor samenwerking in de bedrijfsvoering.

Belangrijke randvoorwaarden zijn de ontwikkeling van een meerjarige kennisagenda, het aanscherpen van de governance tussen de betrokken organisaties, RIVM en GGD/GHOR en geen nieuwe bezuinigingen die de stabiliteit van de organisaties aantast.

Het advies is met alle betrokken partijen besproken en zal in 2026 concrete uitwerking krijgen.

Nederlandse Kenniscentra voor Gezondheid en Samenleving (NKGS)
Al meerdere jaren wordt er door de kenniscentra die structurele financiering ontvangen van VWS in verschillende vormen samengewerkt. Eind dit jaar is dit uitgemond in een meer professionele samenwerking onder de noemer NKGS (**www.nkgs.nl**). Belangrijk doel is om de waarde van kennis (wetenschap, praktijk en ervaring) en de vertaling daarvan voor beleid, professionals en burgers een vanzelfsprekendere plek te geven. Hiervoor wordt o.a. samengewerkt met Publyon.



Certificering ISO9001
In 2025 heeft de organisatie geïnvesteerd in het verder optimaliseren van de interne procedures en processen in aanvulling op het NEN7510 certificaat ten behoeve van informatiebeveiliging. De organisatie heft het certificeringstraject succesvol doorlopen.

1.6 Begroting 2025 versus realisatie 2025; begroting 2026

1.6.1 Baten

De totale omzet is € 659 k (5%) hoger dan begroot. De omzet bij de instellingssubsidie is hoger dan begroot (€ 1.275 k). De omzet uit overig gefinancierde projecten is lager dan begroot (-/- € 812 k). De overige opbrengsten vallen € 197 k hoger uit. De omzetverdeling overige financiering wordt bij paragraaf 3.5 verder gespecificeerd.

1.6.2 Lasten

De kostprijs uitgevoerde projecten valt € 329 k hoger uit dan begroot. Er zijn in 2025 in totaal 4.428 directe uren meer gerealiseerd. De in de kostprijs uitgevoerde projecten inbegrepen materiaalkosten en kosten uitbesteed werk vielen € 273 k hoger uit.

De totale personeelskosten vallen € 172 k hoger dan begroot. De daarin begrepen loonkosten zijn 3% lager, daartegenover staat een stijging bij de overige personeelskosten van ruim € 315 k.

De overige bedrijfskosten zijn € 79 k hoger dan de begroting, vooral door hogere kosten ict en investeringen in het gehoorschadeprogramma.

De afschrijvingen liggen € 18 k boven begrotingsniveau. Dit wordt vooral veroorzaakt door investeringen in nieuwe werkplekken en een nieuw platform voor de risicomonitor.

De effectenportefeuille heeft in 2025 een klein positief resultaat geboekt. De koerswaarde van de beleggingen is verder toegenomen.

Recapitulatie

Al met al is een positief resultaat ad € 11 k behaald. In vergelijking met het voor 2025 begrote resultaat ad -/- € 101 k valt dit € 112 k hoger uit.

Bij hoofdstuk 3.5 Analyse verschil begroting 2025 en exploitatie 2025 wordt nader ingegaan op de verschillen.

Vermogensbeleid/resultaatsbestemming

De stichting streeft naar een eigen vermogen dat voldoende weerstandscapaciteit heeft om toekomstige bedrijfsrisico's, benoemd bij hoofdstuk 1.7 Risicoanalyse, het hoofd te bieden. Daartoe is in 2015 een bestemmingsreserve (saldo per 31-12-2025 € 2.841.400) gevormd. Het vrij besteedbare vermogen bestaat verder uit de bestemmingsreserve doelstellingen (€ 188.370), bestemmingsreserve risicomonitor (€ 37.121), bestemmingsreserve academie (€ 47.655), alle bedoeld voor investeringen in innovatie en/of doorontwikkeling, en de bestemmingsreserve Hoorstichting (€ 36.029) voor investeringen in het gehoorprogramma.

Het resultaat wordt verdeeld in een aandeel met betrekking tot de instellingssubsidie VWS en een aandeel met betrekking tot de overige gefinancierde activiteiten. Het eerstgenoemde aandeel wordt ten gunste of ten laste van de egalisatiereserve (bestemmingsfonds VWS) gebracht, het laatstgenoemde ten gunste of ten laste van de bestemmingsreserve.

Beleggingsbeleid
De stichting heeft een effectenportefeuille met een neutraal beleggingsprofiel. Doelstelling is deze waardevast voor langere termijn in stand te houden. Er wordt uitsluitend belegd met eigen middelen en er wordt niet belegd in derivaten of gelijksoortige producten zoals crypto valuta.

1.6.3 Begroting VeiligheidNL op hoofdlijnen 2026

In verband met de 'Richtlijn RJ Kleine organisaties zonder winststreven C1' is het verplicht om de begroting van het huidige jaar in de jaarrekening op te nemen.

	Begroting 2026			Aandeel VWS basis 2026			Aandeel overig 2026		
	Uren	**€**	**%**	**Uren**	**€**	**%**	**Uren**	**€**	**%**
Omzet projecten		**10.622.116**	**100**		**6.827.115**	**100**		**3.795.000**	**100**
		100%			64%			36%	
Basisfinanciering		6.827.115	64		6.827.115	100			
Overige financiering		3.795.000	36					3.795.000	100
Overige opbrengsten		36.500			18.870			17.630	
Totaal omzet		**10.658.615**			**6.845.985**			**3.812.630**	
Kosten projecturen	**61.161**	**7.695.754**	**100**	**42.451**	**5.306.355**	**100**	**18.710**	**2.389.399**	**100**
Projecturen verhouding		100%			69%			31%	
Basisfinanciering	42.451	5.306.355	69	42.451	5.306.355	100			
Overige financiering	18.710	2.389.399	31				18.710	2.389.399	100
Externe kosten		**2.808.630**	**100**		**1.539.630**	**100**		**1.269.000**	**100**
Basisfinanciering		1.539.630	55		1.539.630	100			
Overige financiering		1.269.000	45					1.269.000	100
Bruto marge		**154.231**			**0**			**154.231**	
Personeelskosten		6.884.554	87		4.320.717	86		2.563.837	88
Huisvestingskosten		265.390	3		184.204	4		81.186	3
Algemene kosten		549.850	7		367.763	7		182.087	6
Afschrijvingen		248.250	3		172.307	3		75.943	3
Operationele kosten		**7.948.044**	**100**		**5.044.991**	**100**		**2.903.053**	**100**
Dekking projecturen		7.695.754			4.884.850			2.810.903	
Bruto resultaat		**-98.059**			**-160.140**			**62.081**	
Financiële baten en lasten		48.265			4.534			43.731	
Netto resultaat		**-49.794**			**-155.607**			**105.813**	

1.7 Risicoanalyse

In het kader van de NEN7510 en ISO9001 certificering is een risicoregister opgesteld waarin alle risico's een plek hebben gekregen. Dit register is vastgesteld door het MT. De top10 van risico's die VeiligheidNL onderscheidt zijn:

Politieke signatuur (rijksoverheid)
VeiligheidNL ontvangt basissubsidie van het ministerie van VWS. Daarnaast is het ministerie van I&W een belangrijke opdrachtgever en is er ook samenwerking met bijvoorbeeld SZW en J&V. Naast de landelijke overheid werkt VeiligheidNL ook veel voor regionale en lokale overheden. In de afgelopen jaren is duidelijk gebleken hoe afhankelijk de organisatie is van de overheid voor een stabiele basis. De recente bezuiniging en korting op de OVA hebben een forse negatieve invloed gehad op de continuïteit. Om toekomstige negatieve effecten van overheidsbeleid te mitigeren investeert de organisatie in:

- Actief relatiebeheer met relevante ministeries, beleidsmakers en koepelorganisaties
- Een heldere Public Affairs strategie
- Afstemmen van activiteiten op beleidsontwikkelingen en aansluiten bij maatschappelijke programma's
- Diversifiëren van financieringsbronnen om afhankelijkheid te verkleinen

Kwantiteit personeel
Voldoende goed gekwalificeerd personeel is essentieel voor VeiligheidNL. Afhankelijke van de strategische doelen en projectplanning wordt per afdeling een capaciteitsplanning uitgevoerd. De strategische personeelsplanning en het aannamebeleid worden periodiek herzien. De organisatie bewaakt het evenwicht tussen de vaste formatie en de flexibele schil om schommelingen op te vangen.

Reputatie (media)
De reputatie van Veiligheid als onafhankelijk en kwalitatief gedegen kenniscentrum is essentieel. Hiervoor is actief reputatiemanagement een belangrijke voorwaarde. Intern zijn duidelijk afspraken over woordvoerderschap en communicatielijnen. Directie en woordvoerders hebben mediatraining gehad. Bij 'incidenten' wordt transparant gecommuniceerd.

Conjuncturele ontwikkelingen
VeiligheidNL is in belangrijke mate afhankelijk van middelen van de (rijks)overheid. Doordat deze middelen onder druk staan wordt ingezet op het versterken van de acquisitiekracht door actief nieuwe opdrachtgevers, partners en financieringsstromen te benaderen. Hiervoor is een apart acquisitieteam ingericht en zijn interne collega's getraind als trusted advisor. Verder hanteert de organisatie een meerjarenbegroting waarin verschillende scenario's zijn doorgerekend zodat de organisatie tijdig kan meebewegen.

Toezicht op beleidsuitvoering
Voor de uitvoering van haar activiteiten werkt VeiligheidNL samen met verschillende leveranciers. Middels gedegen leveranciersmanagement worden duidelijke contractafspraken en KPI's vastgelegd. Deze worden middels periodieke voortgangs- en evaluatiegesprekken gemonitord.

Vermogen tot veranderen
Vanuit een stabiele basis is het noodzakelijk dat de organisatie kan meebewegen met wat de maatschappelijke ontwikkelingen vragen. Zo is de afgelopen periode bijvoorbeeld veel geïnvesteerd in nieuwe kennis op het gebied van datascience en zijn nieuwe formats ontwikkeld om projectresultaten met opdrachtgevers te bespreken. Hiervoor is opleidingsbudget beschikbaar wat zowel voor organisatiebrede al individuele wensen wordt benut. Daarnaast wordt bij vacatures kritisch gekeken op welke kwaliteiten de organisatie zich moet versterken.

Interne samenwerking
Hoewel de meerderheid van de werkzaamheden plaatsvinden binnen een thema, is samenwerking tussen de thema's en de verschillende disciplines essentieel. Middels meerdere overstijgende activiteiten (strategiedag, themalunch, multidisciplinair overleg) en werkgroepen (op maat, gedragsverandering, data en technologie) wordt samenwerking gestimuleerd. Managers bevorderen een open cultuur waarin teams elkaar opzoeken en versterken.

Betrokkenheid
De betrokkenheid van medewerkers bij de organisatie is essentieel. Dit wordt minimaal tweejaarlijks getoetst via een MTO of PMO. De betrokkenheid van medewerkers bij de organisatie is groot. Om dit te behouden investeert VeiligheidNL in organisatiebrede inhoudelijke bijeenkomsten en in vitaliteit en sociale verbinding.

Efficiency
Binnen een relatief kleine organisatie als VeiligheidNL is het belangrijk dat procedures en processen efficiënt worden georganiseerd en goed zijn vastgelegd. Om dit goed te bewaken en extern te toetsen is VeiligheidNL sinds 2025 ISO9001 gecertificeerd.

Productontwikkeling
VeiligheidNL investeert in productontwikkeling voor beleid, professionals en burgers. Hiervoor is het van belang te blijven aansluiten bij relevante maatschappelijke en technologische ontwikkelingen. Hiervoor heeft de organisatie geoormerkte middelen voor innovatie.

2 Verslag van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft in 2025 in totaal 10 overleggen gehad. De voltallige RvT heeft 4 keer vergaderd, de auditcommissie 3 keer en de renumeratiecommissie 1 keer. Daarnaast hebben 2 gesprekken plaatsgevonden met de OR, waarvan 1 in aanwezigheid van de bestuurder. In deze overleggen heeft de RvT haar formele taken vervuld en daarnaast gefunctioneerd als inhoudelijk sparringpartner voor de directeur-bestuurder.

De Raad van Toezicht bestond in 2025 uit

- Dhr J. Hamming, voorzitter en tevens lid renumeratiecommissie
- Dhr. R. Crutzen
- Mevr. D. Veldman, lid renumeratiecommissie
- Mevr. M. Lürsen, lid auditcommissie
- Dhr. J. Wels, lid auditcommissie

Met deze samenstelling zijn de voor VeiligheidNL belangrijke domeinen en expertises geborgd. Het rooster van aftreden is:

Lid	**Benoemingsdatum**	**Eerste termijn**	**Tweede termijn**
Drs. J. Hamming	Jan. 2023	Jan. 2027	
Drs. J. Wels	Jan. 2023	Jan. 2027	
Prof. Dr. R. Crutzen	Jan. 2022	Jan. 2026	Jan. 2030
Mw. D. Veldman	Jan. 2021	Jan. 2025	Jan. 2029
Mw. M. Lürsen	Jan. 2021	Jan. 2025	Jan. 2029

Dhr. Crutzen is in de vergadering van december herbenoemd voor de tweede termijn. De leden van de RvT vervullen geen aanvullende functies of werkzaamheden die leiden tot belangenverstrengeling of tegenstrijdige belangen bij hun invulling van deze rol voor VeiligheidNL. Indien een lid een nieuwe hoofd- of nevenfunctie aanvaard wordt dit besproken. Mocht dit leiden tot belangenverstrengeling of tegenstrijdige belangen dan zal met de overige RvT leden besproken worden wat de consequenties zijn voor het lidmaatschap.

VeiligheidNL heeft als organisatie in 2025 belangrijke nieuwe strategische stappen gezet en daarnaast invulling moeten geven aan een aanzienlijke bezuiniging.

Nieuwe strategie

De RvT heeft in de vergadering van april de nieuwe strategie voor VeiligheidNL goedgekeurd. Deze strategie 'Op naar een toekomstbestendig VeiligheidNL 2025-2028'is het resultaat van een zorgvuldig proces waarbij interne en externe stakeholders actief zijn betrokken. De RvT is in de verschillende stadia van de totstandkoming van de nieuwe strategie betrokken. De RvT is enthousiast over de beweging die de organisatie maakt naar nog meer focus op het daadwerkelijk realiseren van impact op de reductie van ernstig letsel. Ook de activiteiten die de organisatie onderneemt om daarbij ook nieuwe partners te betrekken (inhoudelijk en financieel) wordt van harte omarmd. De keuze om de strategie te visualiseren middels een praatplaat is een mooie manier om het gesprek over de strategie levend te houden. In de vergadering van juni heeft de RvT ook met de OR gesproken over de implicaties van de nieuwe strategie op de organisatie. Voor de implementatie van de nieuwe strategie worden (deels) andere accenten gelegd in werkzaamheden. De OR is goed betrokken geweest bij de ontwikkeling van de strategie en steunt de beweging die de organisatie wil maken. Voldoende aandacht voor opleiding en coaching van medewerkers bij nieuwe activiteiten is van belang.

Financiële situatie

In december 2024 is de RvT geïnformeerd over de voorgenomen bezuinigingen op de instellingssubsidie door het ministerie van VWS. Hoewel het in eerste instantie leek dat de organisatie dit zou kunnen opvangen, bleek in de loop van 2025 door stopzetten OVA en terugloop aanvullende opdrachten ingrijpen noodzakelijk. De RvT is hierover tijdig geïnformeerd door de bestuurder. Middels mailcontact, nieuwsbrieven en in de vergaderingen is gesproken over de noodzakelijke stappen om het personeelsbestand te reduceren. De keuze die is gemaakt om bij de bezuinigingen de nieuwe strategie centraal te stellen en met mensen in gesprek te gaan die zich minder aangesproken voelen door de nieuwe strategie is door de RvT gesteund. De RvT heeft haar waardering uitgesproken naar de bestuurder en organisatie dat de noodzakelijke bezuinigingen binnen korte termijn en tegen relatief lage kosten zijn gerealiseerd. Vanwege dit proces heeft de RvT de begroting voor 2026 in de laatste vergadering van het jaar goedgekeurd omdat ten tijde van de vergadering in september er nog teveel onzekerheden waren. Hiervoor heeft in december ook een extra vergadering van de auditcommissie plaatsgevonden. In december heeft de RvT in haar gesprek met de OR gesproken over de impact van de bezuinigingen op de organisatie en medewerkers. De OR heeft aangegeven dat zij zijn betrokken bij de keuzes die zijn gemaakt en vragen vooral aandacht voor de start van 2026 als veel collega's zijn vertrokken en medewerkers deels andere werkzaamheden krijgen. De RvT zal dit opvolgen in het nieuwe jaar.

Kwaliteit

De RvT spreekt haar waardering uit dat de organisatie in 2025 naast de NEN7510 certificatie ook de audit voor ISO9001 succesvol heeft doorlopen. Hiermee heeft de organisatie een extra stap gezet in

het optimaliseren van de interne processen en procedures. Onderdeel hiervan is een uitgebreid risicoregister waarbij de diverse risico's voor de organisatie goed in kaart zijn gebracht.
Onderdeel van de kwaliteitscyclus is een zorgvuldige planning en control cyclus. In april heeft de RvT het jaarverslag en de jaarrekening geaccordeerd, in september het jaarplan en de tussentijdse rapportage t.b.v. de activiteiten voor VWS en in december de begroting. In 2026 heeft daarnaast een wisseling plaatsgevonden van lead accountant (wel zelfde kantoor). De auditcommissie heeft kennisgemaakt met de nieuwe lead accountant.

Zelfevaluatie
In 2025 heeft geen zelfevaluatie plaatsgevonden. In de vergadering van december is afgesproken dat in 2026 een zelfevaluatie plaatsvindt met een externe begeleider.

Renumeratie
Vanwege de werkzaamheden rondom de bezuinigingen en de daarmee gepaard gaande werkdruk is het gesprek met de bestuurder uitgesteld naar januari 2026.

Visie op continuïteit
De RvT is van mening dat, ondanks de bezuinigingen, de organisatie er goed voor staat. De RvT heeft veel vertrouwen in de nieuwe strategie en is er daarnaast van overtuigd dat de organisatie de noodzakelijke stappen heeft gezet om de organisatie ook financieel gezond te houden. Met het afscheid van 17 medewerkers heeft de organisatie een reductie op het personeelsbestand doorgevoerd van 22%. Hiermee wordt op termijn 1.1 miljoen bespaard op personeelskosten. De RvT maakt zich wel zorgen over het (tijdelijk) stopzetten van de OVA waardoor de personeelskosten die de organisatie maakt voor VWS niet worden geïndexeerd. De RvT heeft kennisgenomen van de brief van VWS waaruit blijkt dat deze maatregel vooralsnog eenmalig is. De RvT vraagt de bestuurder te bewaken hoe dit zich ontwikkelt en de RvT terstond te informeren als hier nieuwe ontwikkelingen in zijn. Daarnaast is de RvT benieuwd of het nieuw aan te treden kabinet nieuwe mogelijkheden gaat bieden voor de organisatie.

Hoofd- en nevenfuncties RvT

Lid	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Drs. J. Hamming	Burgemeester Zaanstad	Lid Raad van Advies UWV WERKbedrijf, Voorzitter bestuur Richard Krajicek Foundation Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Norma
Drs. J. Wels	CEO Lyreco Intersafe Non-executive board member Elacin International BV	
Prof. Dr. R. Crutzen	Professor Behaviour Change & Technology, Maastricht University	Lid Gezondheidsraad Lid Raad van Toezicht Mondriaan

Mw. D. Veldman	Toezichthouder, adviseur, voorzitter	Voorzitter raad van commissarissen Witte Kruis Ambulancezorg Lid Raad van Toezicht Oncode Instituut Voorzitter ZonMw commissie Infrastructuur Beleidsparticipatie Lid adviesraad: • NVZA • NVHP • Teladochealth Lid bestuur Fort van de Verbeelding
Mw. M. Lürsen	lid College van Bestuur Veluwse Onderwijsgroep	

3 Jaarrekening 2025

3.1 Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

		31 december 2025		31 december 2024	
	Referentie	€	€	€	€
Vaste activa					
Materiële vaste activa					
Kantoorinventaris	3.4.1	43.693		77.730	
Automatisering	3.4.1	123.618		182.999	
Verbouwing	3.4.1	132.939		160.850	
			300.250		421.579
Immateriële vaste activa					
Software	3.4.1		450.684		583.968
Financiële vaste activa					
Effecten	3.4.2		2.031.982		1.988.942
Vlottende activa					
Vorderingen					
Debiteuren	3.4.3	321.820		256.425	
Omzetbelasting	3.4.4	109.213		190.075	
Overlopende activa		89.194		95.641	
Nog te ontvangen subsidies	3.4.8	96.754		13.224	
			616.981		555.365
Liquide middelen	**3.4.5**		**2.370.675**		**2.500.975**
			5.770.572		6.050.829

		31 december 2025		31 december 2024	
	Referentie	€	€	€	€
Passiva					
Eigen vermogen					
Stichtingskapitaal		PM		PM	
Continuïteitsreserve	3.4.6	2.841.400		2.830.000	
Bestemmingsreserve doelstellingen	3.4.6	188.370		188.370	
Bestemmingsreserve Risicomonitor	3.4.6	37.122		0	
Bestemmingsreserve Academie	3.4.6	47.655		0	
Bestemmingsreserve NHS	3.4.6	36.029		54.887	
Bestemmingsfonds VWS	3.4.7	270.605		337.050	
Bestemmingsfonds Hoorfonds	3.4.7	59.656		59.656	
Bestemmingsfonds VriendenLoterij	3.4.7	169.645		169.645	
			3.650.482		3.639.608
Kortlopende schulden					
Crediteuren		236.619		594.574	
Nog te besteden subsidies	3.4.8	295.665		711.935	
Pensioenpremie		0		84.783	
Loonbelasting en soc. Premies		437.705		369.539	
Overlopende passiva	3.4.9	1.150.101		650.390	
			2.120.090		2.411.221
			5.770.572		6.050.829

3.2 Staat van baten en lasten over 2025

		Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
	Referentie	**€**	**€**	**€**
Subsidies en overige opdrachten	3.5.1	12.393.525	11.930.946	12.512.057
Overige opbrengsten	3.5.2	299.749	103.000	236.159
Financiële baten	3.5.3	87.124	90.000	87.249
Totale baten		**12.780.397**	**12.123.946**	**12.835.465**
Materialen en uitbesteed werk		3.358.085	3.085.300	3.766.939
Uren tegen tarief		8.817.344	8.717.507	8.477.722
Af: Opslag derden financiering		-43.421		-26.665
Totale kostprijs projecten		**12.132.008**	**11.802.807**	**12.217.995**
Bruto marge		**648.389**	**321.140**	**617.470**
Lonen en salarissen	3.5.4	5.486.275	5.633.800	4.947.758
Sociale lasten	3.5.4	1.019.845	991.100	841.913
Pensioenlasten	3.5.4	850.158	875.300	713.295
Overige personeelskosten	3.5.4	826.934	511.077	1.070.591
Overige bedrijfskosten	3.5.5	933.539	853.730	925.398
Afschrijvingen	3.5.6	274.785	256.700	235.099
Totaal overige kosten		**9.391.536**	**9.121.707**	**8.734.054**
Doorberekende kosten in 'kostprijs uitgevoerde projecten'		8.773.923	8.717.507	8.451.057
Resultaat op overige kosten		**-617.614**	**-404.200**	**-282.997**
Bedrijfsresultaat		**43.354**	**-83.061**	**334.473**
Financiële lasten		19.902	18.215	26.836
Saldo		**10.874**	**-101.276**	**307.637**
Verdeling saldo				
Mutatie bestemmingsres. doelstell.		**0**		27.814
Mutatie bestemmingsreserve RM		37.121		
Mutatie bestemmingsres. Academie		47.655		
Mutatie bestemmingsreserve HS		-18.858		-13.512
Mutatie continuïteitsreserve		11.400		180.000
Mutatie bestemmingsfonds VWS		-66.445		113.335
Saldo		**10.874**		**307.637**

3.3 Algemene toelichting en grondslagen

3.3.1 Algemeen

Informatie over de rechtspersoon
Stichting VeiligheidNL is feitelijk en statutair gevestigd op Overschiestraat 65, 1062 XD te Amsterdam, en is ingeschreven in het Handelsregister onder nummer 41202956.

Grondslagen

De opbrengsten en kosten van de afdelingen van de Stichting worden per project geregistreerd. Voor de inhoudelijke verantwoording van de projecten wordt verwezen naar het jaarverslag 2025.
De jaarrekening wordt opgesteld volgens de Richtlijn RJ kleine organisaties zonder winststreven C1.
De jaarrekening is opgesteld in euro's. De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op historische kosten en kostprijzen.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van Stichting VeiligheidNL zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

3.3.2 Grondslagen voor waardering van de activa en passiva

3.3.2.1 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

3.3.2.2 Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

3.3.2.3 Effecten

De onder financiële vaste activa opgenomen effecten worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of tegen de koerswaarde als deze lager is dan de verkrijgingprijs.

3.4.2.4 Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid

worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

3.3.2.4 Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

3.3.2.5 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden zijn schulden met een looptijd korter dan een jaar. Deze worden voor zover niet anders vermeld tegen de nominale waarde gewaardeerd.

3.3.3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

3.4.3.1 Algemeen

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben, waarbij rekening wordt gehouden met de noodzakelijk geachte voorzieningen en de per balansdatum uitstaande verplichtingen. Op materiële vaste activa wordt afgeschreven op basis van de verkrijgingprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

3.4.3.2 Opbrengstverantwoording

Verantwoording van de opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

De opbrengsten bestaan uit de instellingssubsidie en de inkomsten uit financiering van derden. De instellingssubsidie die met betrekking tot het verslagjaar is verkregen ten behoeve van het activiteitenplan van de Stichting wordt geheel als bate opgenomen in de exploitatierekening over het verslagjaar.

De inkomsten uit financiering van derden worden aan het verslagjaar toegerekend naar rato van de geleverde prestaties tot aan balansdatum. Indien het waarschijnlijk is dat de kosten van de per balansdatum nog te leveren prestaties de opbrengsten daarvan zullen overschrijden worden de te verwachten verliezen daaruit onmiddellijk verwerkt in de exploitatierekening.

Eventuele nalatenschappen worden verwerkt in het verslagjaar waarin de akte van verdeling, dan wel als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitbetalingen in

de vorm van voorschotten worden in het verslagjaar waarin ze worden ontvangen als baten uit nalatenschappen verwerkt.

3.4.3.3 Kostprijs uitgevoerde projecten

Als kostprijs worden verantwoord de projecttotalen zoals deze voorkomen in de projectadministratie. Hieronder wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten, waaronder materialen, personeelskosten en overige bedrijfskosten.

Toerekening materialen

De onder de kostprijs projecten verantwoorde materialen betreffen de ten behoeve van de projecten aangegane verplichtingen ten opzichte van derden voor de levering van goederen en/of diensten. De boeking op het desbetreffende project vindt in de regel plaats op basis van een intern inkoopformulier, direct bij het aangaan van de verplichting, dan wel op basis van de ontvangen inkoopfacturen.

Toerekening personeelskosten, overige bedrijfskosten en afschrijvingen

De toerekening van de personeelskosten aan de verschillende projecten vindt plaats op basis van de tijdsbesteding zoals deze naar voren komt uit het tijdverantwoordingssysteem. Het uurtarief wat hierbij wordt gehanteerd bevat zowel de personeelskosten als de overige bedrijfskosten en afschrijvingen zoals dit volgt uit de begroting. De afwijking tussen het begrote en het daadwerkelijke tarief wordt verantwoord onder de regel ‘Resultaat op overige kosten’.

3.4.3.4 Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de exploitatierekening voor zover zij verschuldigd zijn aan de werknemers.

Pensioenen

De stichting heeft één pensioenregeling. Dit betreft een Nederlandse regeling, deze wordt gefinancierd door afdrachten aan een pensioenuitvoerder, te weten het bedrijfstakpensioenfonds ABP. De pensioenverplichting wordt gewaardeerd volgens de ‘verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering’. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de staat van baten en lasten verantwoord. De Stichting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het ABP, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De Stichting heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een ‘verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering’ en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord. De stand van de dekkingsgraad van ABP op 31 december 2025 bedraagt 123,5% (eind december 2024 was dat 111,9%).

Overbruggingsplan ABP

OP 1 januari 2027 wordt het nieuwe pensioenstelsel van kracht. In het overbruggingsplan dat ABP gedurende de overbruggingsjaren 2024, 2025 en 2026 jaarlijks opstelt staat hoe ABP ervoor zorgt

dat er voldoende vermogen is om een verantwoorde overstap te maken. Dit betekent dat per die datum de beleidsdekkingsgraad minimaal 101,5% (de invaardekkingsgraad) moet zijn.

Andere uitgestelde beloningen

Beloningen die gekoppeld zijn aan het aanwezig zijn van een langjarig dienstverband, zoals jubileumuitkeringen, worden als last genomen in het jaar dat deze worden uitgekeerd, respectievelijk worden opgenomen.

3.4.3.5 Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. De renteopbrengsten en rentekosten zijn verantwoord in de exploitatierekening.

3.4 Toelichting op de balans per 31 december 2025

3.4.1 Materiële en immateriële vaste activa

	Materieel -------->	Kantoor-inventaris	Automati-sering	Verbouwing	Totaal materieel	Immateri eel ->	Software
		€	€	€	€		€
1 januari 2025							
Verkrijgingprijzen		250.321	337.837	279.122	867.280		962.368
Cumulatieve afschrijvingen		172.592	154.838	118.272	445.701		378.400
Boekwaarde		77.730	182.999	160.851	421.579		583.968
Mutaties							
Investeringen		12.100	0	0	12.100		8.073
Desinvestering							
Afschr. op desinvestering							
Afschrijvingen		46.136	59.381	27.912	133.429		141.356
		-34.036	-59.381	-27.912	-121.329		-133.283
31 december 2025							
Verkrijgingprijzen		262.421	337.837	279.122	879.380		970.441
Cumulatieve afschrijvingen		218.728	214.219	146.183	579.130		519.756
Boekwaarde		43.694	123.618	132.939	300.250		450.684
Afschrijvingspercentage		20-33%	20-25%	10%			10-20%

3.4.2 Effecten

De effecten betreffen obligaties, fondsen en aandelen conform de richtlijnen zoals vastgesteld in het beleggingsstatuut. De renteopbrengst is in de exploitatierekening verantwoord onder het hoofd financiële baten en lasten.

Het verloop van de effecten is als volgt.

	2025	2024
	€	€
Balans per 1 januari	1.988.942	1.932.792
Mutaties	43.040	56.150
Balans per 31 december	2.031.982	1.988.942
De marktwaarde van de effecten bedraagt per 31 december	*2.517.125*	*2.423.445*

3.4.3 Debiteuren

	2025	2024
	€	€
Nominaal bedrag	328.555	285.899
Af: afwaardering wegens mogelijke oninbaarheid	-6.735	-29.474
Totaal	321.820	256.425

3.4.4 Omzetbelasting

	2025	2024
	€	€
Nominale vordering omzetbelasting per balansdatum Afgewaardeerd bedrag	109.213	190.075
Per saldo per ultimo	109.213	190.075

3.4.5 Liquide middelen

De rekeningen bij de ING bank vallen onder het stelsel van saldo- en rente-compensatie. Per 31 december 2025 bedroeg de rentevergoeding over de Toprentespaarrekening 1,25 % tot een saldo van € 25.000,-, 1,15% tot € 75.000, - , daarboven geldt een percentage van 1,00%. Alle tegoeden zijn direct opeisbaar en staan ter vrije beschikking.

3.4.6 Continuïteitsreserve en bestemmingsreserve doelstellingen

Continuïteitsreserve

Eind 2015 is besloten een bestemmingsreserve te vormen om de continuïteit te waarborgen, toereikend voor 5 maanden salariskosten (inclusief sociale- en pensioenlasten) en huurlasten. Eind 2017 is besloten deze termijn aan te passen naar 6 maanden. Gebaseerd op de eindcijfers van 2025 is dit ± € 550 k per maand. Gezien de loonstijging in 2025 is het resultaat niet geheel toereikend om de reserve per 31 december 2025 naar € 3.375.000,- op te hogen.

De continuïteitsreserve is als volgt opgebouwd.

	2025	2024
	€	€
Stand van de reserve per 1 januari	2.830.000	2.650.000
Onttrekkingen/toevoegingen:		
• Resultaatbestemming	11.400	180.000
Stand van de reserve per 31 december	2.841.400	2.830.000

Bestemmingsreserve Nationale Hoorstichting (NHS)

Op 30 juni 2018 is een juridische fusie tussen VeiligheidNL en de Nationale Hoorstichting van kracht geworden. Deze is met terugwerkende kracht tot 1 januari 2018 geëffectueerd.
Hieronder is apart de stand van de reserve van de Nationale Hoorstichting opgenomen. Deze reserve zal voor toekomstige activiteiten worden ingezet. In 2025 is verder geïnvesteerd in gehoorschadepreventie.

De bestemmingsreserve Hoorstichting is als volgt opgebouwd.

	2025	2024
	€	€
Stand van de reserve per 1 januari	54.887	68.399
Onttrekkingen/toevoegingen:		
• Mutaties	-18.858	-13.512
Stand van de reserve per 31 december	36.029	54.887

Bestemmingsreserve Risicomonitor

In 2023 is een investeringsplan Risicomonitor 3.0 opgesteld en goedgekeurd. Er is daarop een nieuw platform gebouwd dat in april 2025 in gebruik is genomen. Onderdeel van het plan is om exploitatie overschotten te herinvesteren voor toekomstige doorontwikkelingen van de risicomonitor. Hiervoor wordt een aparte bestemmingsreserve ingericht. Over 2025 bedraagt het overschot € 37.121,-.

De bestemmingsreserve Risicomonitor is als volgt opgebouwd.

	2025	2024
	€	€
Stand van de reserve per 1 januari	0	0
Onttrekkingen/toevoegingen:		
• Mutaties	37.121	0
Stand van de reserve per 31 december	37.121	0

Bestemmingsreserve Academie

In 2024 is samen met Mychange onderzoek gedaan naar de wenselijkheid van het oprichten van een aparte Academie, waarin activiteiten rondom deskundigheidsbevordering worden opgenomen. De doelstelling van het onderzoek was om een weloverwogen keuze maken voor de toekomst van het aanbod en de wijze waarop dit wordt georganiseerd. Besloten is om vanaf 2025 de administratieve organisatie zodanig in te richten dat alle opbrengsten en kosten met betrekking tot deskundigheidsbevordering apart inzichtelijk zijn, en om eventuele exploitatie overschotten in een aparte bestemmingsreserve te stoppen voor toekomstige doorontwikkelingen hierin. Over 2025 is bij het programma kinderveiligheid € 10.531,- overgebleven, bij valpreventie € 37.124,-. Beide bedragen worden aan de reserve toegevoegd.

De bestemmingsreserve Academie is als volgt opgebouwd.

	2025	2024
	€	€
Stand van de reserve per 1 januari	0	0
Onttrekkingen/toevoegingen:		
• Mutaties programma kinderveiligheid	10.531	0
• Mutaties programma valpreventie	37.124	0
Stand van de reserve per 31 december	47.655	0

Bestemmingsreserve doelstellingen

Vanaf 2018 is jaarlijks een deel van de baten voor investeringen in innovatie (o.a. LIS/data analyse, online interventies, marktontwikkeling e.d.) en kwaliteitsborging/informatieveiligheid (NEN 7510, AVG) gereserveerd.

Eind 2025 bedraagt het saldo van de reserve € 188.370.

De bestemmingsreserve doelstellingen is als volgt opgebouwd.

	2025	2024
	€	€
Stand van de reserve per 1 januari	188.370	160.556
Onttrekkingen/toevoegingen:		
• Mutaties resultaatbestemming	0	27.814
• Onttrekking		
Stand van de reserve per 31 december	188.370	188.370

3.4.7 Bestemmingsfondsen

Aan het bestemmingsfonds (de egalisatiereserve ten behoeve van het Ministerie van VWS) wordt op basis van de verhouding van de instellingssubsidie en de bijdragen van derden een deel van de tekorten en de overschotten uit de exploitatierekening toegerekend. De stand van de reserve is per ultimo 2025 € 270.605.

Het bestemmingsfonds VWS is als volgt opgebouwd.

	2025	2024
	€	€
Stand van het fonds per 1 januari	337.050	223.714
Toevoeging batig saldo boekjaar:		
• Mutatie overig saldo boekjaar	-66.445	113.336
Stand van het fonds per 31 december	270.605	337.050

Door de fusie met de Nationale Hoorstichting is ook een bestemmingsfonds ten behoeve van de Vrienden Loterij (VL) ontstaan. Het bestuur van de Vrienden Loterij heeft toestemming verleend om het saldo uit het bestemmingsfonds in 2019 of later aan gehoorschade gerelateerd onderzoek te besteden. In 2025 is vanuit het fonds geen besteding gedaan.

Het bestemmingsfonds VL is als volgt opgebouwd:

	2025	2024
	€	€
Stand van het fonds per 1 januari	169.645	169.645
Onttrekkingen/toevoegingen:		
• Onttrekking	0	0
• Dotatie		
Stand van het fonds per 31 december	169.645	169.645

Vanuit de geliquideerde Stichting Hoorfonds (SH) zijn in 2019 twee donaties ontvangen ad € 76.650 in totaal met als bestemmingsdoel de ontwikkeling en exploitatie van de Bedrijfsoorcheck. Hiervoor is een apart bestemmingsfonds opgericht. In 2025 heeft geen onttrekking plaatsgevonden.

Het bestemmingsfonds SH is als volgt opgebouwd:

	2025	2024
	€	€
Stand van het fonds per 1 januari	59.656	59.656
Onttrekkingen/toevoegingen:		
• Onttrekking	0	0
• Dotatie		
Stand van het fonds per 31 december	59.656	59.656

3.4.8 Subsidies

De schuld aan financiers is als volgt samengesteld.

	2025	2024
	€	**€**
Hoofdfinanciering VWS		
• Nog te ontvangen m.b.t. financiering VWS		
• Nog te besteden m.b.t. financiering VWS		
Projectbijdragen van derden	-198.911	-698.711
• Nog te ontvangen projectbijdragen van derden	96.755	13.224
• Nog te besteden projectbijdragen van derden	295.665	711.935
Totaal nog te ontvangen	96.755	13.224
Totaal nog te besteden	295.665	711.935
Totaal	**-198.911**	**-698.711**

Hoofdfinanciering VWS

	Berekend	Bevoorschot	Verschil
	€	€	€
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS)			
• Verlening per 14-1-2025, uitvoering Activiteitenprogramma 2025	7.289.437	7.289.437	0
• Herziening per 19-3-2025	100.000	100.000	0
• Herziening per 17-7-2025	615.268	615.268	0
• Herziening per 9-10-2025	250.339	250.339	0
• Vastgestelde OVA bijdrage per 16–10-2025	309.273	309.273	0
Totaal VWS	**8.564.317**	**8.564.317**	**0**

3.4.9 Overlopende passiva

	2025	2024
	€	€
Vakantietoeslag	252.231	239.751
Vakantiedagen	202.611	183.185
Accountants-/advieskosten	32.972	22.990
Nog te verdelen inkopen	38.838	88.318
Ziekenhuizen	117.095	26.301
Transitievergoedingen vso’s	374.078	0
Te betalen overige personeelskosten	4.846	7.015
Vooruitgefactureerde-/ontvangen bedragen	118.567	71.989
Diversen	8.862	10.841
Totaal	1.150.101	650.390

3.4.10 Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Huurverplichtingen

In 2015 is de stichting een verplichting aangegaan voor de huur van een kantoorpand per 1 februari 2016 voor een periode van 5 jaar eindigend op 31 januari 2021. Na deze periode is de huur tweemaal voortgezet met een periode van 5 jaar. De huur bedraagt in 2025 € 153.285,- inclusief parkeerplaatsen. De servicekosten bedragen € 68.413,- in 2025. Elk jaar wordt de huurprijs aangepast met het dan geldende prijsindexcijfer van de consumentenindex.

De stichting heeft in juli 2021 een nieuw contract afgesloten voor twee multifunctionals. Dit nieuwe contract vervangt de eerdere contracten en heeft een looptijd van 72 maanden. De huurkosten van deze machines bedragen in 2025 € 7.044,-.

3.5 Analyse verschil begroting 2025 en exploitatie 2025

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Verschil
	€	€	€
Instellingssubsidie	8.255.044	7.289.435	965.609
Ontvangen OVA bijdrage	309.273		309.273
Financiering derden	3.829.208	4.641.511	-812.304
Overige opbrengsten	299.749	103.000	196.749
Kostprijs uitgevoerde projecten	12.132.008	11.802.807	329.201
Bruto marge	**561.266**	**231.140**	**330.126**
Lonen en salarissen	5.486.275	5.633.800	-147.525
Sociale lasten	1.019.845	991.100	28.745
Pensioenlasten	850.158	875.300	-25.142
Overige personeelskosten	826.934	511.077	315.857
Overige bedrijfskosten	933.539	853.730	79.809
Afschrijvingen	274.785	256.700	18.085
Doorberekende directe loonkosten	8.773.923	8.717.507	56.416
Bedrijfsresultaat	**-56.348**	**-173.061**	**116.713**
Financiële baten en lasten	67.222	71.785	-4.563
Saldo	**10.874**	**-101.276**	**112.150**

De verschillen tussen de exploitatie en de begroting kunnen als volgt worden verklaard.

De totale omzet is € 659 k (5%) hoger dan begroot. De omzet bij de instellingssubsidie is flink hoger dan begroot (+ € 1.275 k), met name door een aanvullende tijdelijke uitbreiding bij vier van de zes programma's. En verder door de ontvangen OVA bijdrage ad € 309 k. De omzet uit overig gefinancierde projecten is 18% lager dan begroot (-/- € 812 k). Dit komt o.a. door de afname bij IC trainingen valpreventie waardoor ruim € 400 k minder omzet gegenereerd is in vergelijking met 2024. Ook de target voor het verkeersprogramma is niet geheel behaald; de omzet is € 1.915 k, bijna € 300 k lager dan de doelstelling.
Bij de overige opbrengsten zijn er veel cursusmaterialen besteld waardoor de opbrengsten flink hoger uitvallen dan begroot was.

In 2021 is een meerjarensubsidie verkregen van het ministerie van I&W voor landelijke spoedzorgdata ten behoeve van verkeersveiligheid. In 2023 is fase 1 afgerond, medio 2025 fase 2; daarna is een vervolgtraject van start gegaan waar het ministerie initieel goedkeuring voor had verleend. Dat werd echter weer ingetrokken nadat de juridische afdeling bij I&W hiertegen bezwaar had gemaakt op grond van het ontbreken van een nieuwe staatssteuntoets. Inmiddels is, om de continuïteit van het traject te waarborgen, afgesproken dat VNL een DAEB status krijgt. Hierover valt nog een formeel juridisch besluit rond maart 2027, verwacht wordt dat dat groen licht krijgt.

Van verkeersopdrachten in de provincies Overijssel, Noord-Holland en Friesland liep de omzet terug, dat werd ruim gecompenseerd door omzetgroei bij Utrecht, Drenthe, Groningen, Gelderland, Noord-Brabant, Limburg en Zuid-Holland. Ook bij de gemeenten Amsterdam en Eindhoven werd meer omzet behaald.

De omzet uit trainingen is in 2025 flink afgenomen, de belangstelling liep sterk terug doordat de subsidiering vanuit gemeentes opdroogde. Bij B2B opdrachten is de omzet weer gestegen.

De inkomsten voor licenties Risicomonitor zijn licht gedaald. In april 2025 is het nieuw ontwikkelde platform in gebruik genomen. Naar verwachting heeft dat initieel geleid tot een lichte daling van licentiehouders. Vanaf 2026 wordt een stabiele groei verwacht.

De kostprijs uitgevoerde projecten valt € 329 k hoger uit dan begroot. Er zijn in 2025 in totaal 4.428 directe uren meer gerealiseerd dan begroot. Voor de instellingssubsidie waren dat 3.389 uren meer inclusief de tijdelijke uitbreiding, bij overig gefinancierde projecten 1.039 uren meer. De in de kostprijs van de uitgevoerde projecten begrepen materiaalkosten en kosten uitbesteed werk vallen € 273 k hoger uit.

De toelichting op de personeelskosten staat onder 3.5.4 Personeelskosten (blz 34/35).

De overige bedrijfskosten zijn € 79 k hoger dan begroot. De hierin begrepen huisvestingskosten zijn exact gelijk aan de begroting. Verzekeringskosten stijgen met € 6 k. De ICT kosten zijn ± € 35 k hoger. Er is meer geïnvesteerd in het gehoorschadeprogramma. Tevens zijn de drukkosten voor materialen valpreventietrainingen weer hoger uitgevallen. De voorziening debiteuren kon in 2025 verder omlaag gebracht worden.

De afschrijvingen liggen € 18 k boven begrotingsniveau. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door grotere investeringen met betrekking tot werkplekken, ook valt de investering in de risicomonitor hoger uit dan begroot.

De effectenportefeuille heeft in 2025 een klein positief resultaat geboekt. De koerswaarde van de beleggingen is verder toegenomen.

Al met al heeft dit geresulteerd in een positief netto bedrijfsresultaat ad € 11 k.

3.5.1 Subsidies en overige opdrachten

	2025	2024
	€	€
Instellingssubsidie VWS inclusief tijdelijke uitbreidingen	8.255.044	8.041.300
Ontvangen OVA bijdrage VWS	309.273	338.375
Totaal instellingssubsidie VWS	8.564.317	8.379.675
Financiering derden:		
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat	1.451.331	1.536.922
Provincie Utrecht	212.376	171.827
Provincie Gelderland	166.045	163.350
Provincie Noord-Brabant	76.336	34.035
Provincie Groningen	37.895	18.720
ZonMw	6.500	19.524
ROF Fryslan	44.140	138.011
Provincie Drenthe	62.752	48.201
Voedingscentrum	30.754	34.125
Gemeente Amsterdam	73.800	31.347
Provincie Noord-Holland	1.291	32.747
Provincie Zuid-Holland	93.059	0
Provincie Limburg	49.318	39.010
Provincie Overijssel	41.200	69.896
NRZ	20.842	19.484
Diverse opdrachten*	1.461.569	1.863.799
	12.393.525	**12.512.057**

*Onder diverse opdrachten vallen in 2025 opdrachten van onder andere diverse B2B opdrachten (€ 416 k), diverse trainingen (€ 774 k voor zowel in company trainingen als cursussen met open inschrijving). Ook vallen de inkomsten van de risicomonitor (€ 230 k) hieronder.

Op de subsidies van VWS is de kaderregeling VWS-subsidies van toepassing, op overige opdrachten de ARVODI regeling. De subsidie afrekening voor de instellingssubsidie en overige door VWS en andere ministeries toegekende subsidies over 2025 zijn in 2025 nog niet goedgekeurd.

De verhouding instellingssubsidie/ overige financiering bedroeg in 2025 69:31; in 2024 was dat 67:33.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de ontwikkeling van een aantal segmenten uit overige opdrachten gespecificeerd in B2B, trainingen, landelijke overheden en fondsen over de periode 2020-2025. De omzet uit overige opdrachten overheden is toegenomen, de daling bij I&W werd goedgemaakt door die bij diverse provincies en gemeenten. De omzet uit IC trainingen valpreventie is sterk gedaald, de belangstelling daarvoor is teruggelopen na bevriezing van de gemeentelijke subsidies hiervoor. De omzet uit B2B is ten opzichte van 2024 flink gestegen; vanuit fondsen zijn er ook dit jaar vrijwel geen opdrachten binnengehaald.

Div. overige opdrachten	2025	2024	2023	2022	2021	2020
	k€	k€	k€	k€	k€	k€
Overige opdrachten overheden	2.351	2.284	1.487	1.244	1.762	1.449
Opdrachten B2B/div.	416	143	239	223	307	96
Opdrachten trainingen	774	1.193	393	146	79	58
Opdrachten fondsen	7	20	86	10	150	320

3.5.2 Overige opbrengsten

	2025		2024	
	€	€	€	€
Infomaterialen	285.322		223.312	
Porti	14.427		12.847	
		299.749		236.159

3.5.3 Financiële baten

	2025		2024	
	€	€	€	€
Rente opbrengst banken		13.987		26.227
Opbrengst beleggingen		73.137		61.023
Financiële baten		87.124		87.249

3.5.4 Personeelskosten

De personeelskosten hebben betrekking op een gemiddelde personeelsbezetting van 70,1 fte (77 medewerkers). De personeelsbezetting bedraagt op 1 januari 2025 69,6 fte (77 medewerkers) en op 31 december 2025 69,6 fte (77 medewerkers). De totale personeelskosten vallen € 172 k hoger uit

dan begroot. De daarin begrepen loonkosten zijn met 3% gedaald, daartegenover staat een stijging bij de overige personeelskosten van ruim € 315 k, veroorzaakt door de afgesloten vso's met vertrekkende medewerkers naar aanleiding van de bezuinigingsronde die in het najaar heeft plaatsgevonden. De transitievergoedingen hiervoor bedragen € 374 k. Er is ruim een ton minder besteed aan externe krachten. De UWV uitkeringen voor ziekte en ouderschapsverlof vallen hoger uit dan begroot.

Wet Normering Topinkomens (WNT)

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van het algemene WNT-maximum. Het bezoldigingsmaximum voor 2025 is € 246.000. Het individuele WNT-maximum is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienst-verband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Het individuele WNT-maximum voor de leden van de Raad van Toezicht bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum, berekend naar rato van de duur van het dienstverband.

In onderstaande tabel worden conform de rapportageverplichtingen op grond van de WNT de bezoldigingen van de (toezichthoudende) topfunctionarissen over 2025 vermeld. Er zijn in 2025 geen ontslaguitkeringen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden vermeld, of die in eerdere jaren op grond van de WNT vermeld zijn of hadden moeten worden.

WNT-verantwoording 2025 VeiligheidNL

Bezoldiging topfunctionarissen 2025	M.J. Bakker-Font Freide	
Functie	Directeur-bestuurder	
Duur functievervulling	1/1-31/12/25	
Omvang dienstverband (fte)	1	
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja	
Individueel bezoldigingsmaximum	€ 246.000	
Bezoldiging		
Beloning + belastbare onkostenvergoedingen	€ 168.036	
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 23.133	
Totaal bezoldiging	€ 191.169	

Bezoldiging topfunctionarissen 2024	M.J. Bakker-Font Freide	
Functie	Directeur-bestuurder	
Duur functievervulling	1/1-31/12/24	
Omvang dienstverband (fte)	1	
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja	
Individueel bezoldigingsmaximum	€ 233.000	
Bezoldiging		
Beloning + belastbare onkostenvergoedingen	€ 162.872	
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 23.262	
Totaal bezoldiging	€ 186.133	

Toezichthoudende topfunctionarissen 2025	J.P.M. Wels	R.M.M. Crutzen	J. Hamming	D.A. Veldman	M.N. Lürsen
Functie	Lid RvT	Lid RvT	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT
Duur functievervulling	1/1-31/12/25	1/1-31/12/25	1/1-31/12/25	1/1-31/12/25	1/1-31/12/25
Individueel bezoldigingsmaximum	€ 24.600	24.600	€ 36.900	24.600	24.600
Bezoldiging	€ 0	€ 1.640	€ 2.460	€ 1.640	€ 4.100

Toezichthoudende topfunctionarissen 2024	J.P.M. Wels	R.M.M. Crutzen	J. Hamming	D.A. Veldman	M.N. Lürsen
Functie	Lid RvT	Lid RvT	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT
Duur functievervulling	1/1-31/12/24	1/1-31/12/24	1/1-31/12/24	1/1-31/12/24	1/1-31/12/24
Individueel bezoldigingsmaximum	€ 23.300	€ 23.300	€ 34.950	€ 23.300	€ 23.300
Bezoldiging	€ 0	€ 1.640	€ 2.460	€ 1.640	€ 2.050

De bezoldiging van mevrouw Lürsen in 2025 heeft betrekking op zowel 2024 als 2025. De heer Wels stelt zijn bezoldiging ter beschikking van VeiligheidNL voor besteding aan een goed doel.

3.5.5 Overige bedrijfskosten

	2025	2024
	€	€
Huisvestingskosten	253.833	247.409
Kantoorkosten	544.739	547.490
Verzekeringskosten	17.686	12.452
Innovatieprojecten	35.448	49.674
Algemene kosten	81.834	68.372
	933.539	925.398

3.5.6 Afschrijvingen

	2025	2024
	€	€
Automatisering	59.381	64.282
Software	186.254	142.093
Kantoorinventaris	1.238	812
Verbouwing	27.912	27.912
	274.785	235.099

3.5.7 Kantoorkosten

	2025	2024
	€	€
Kosten automatisering	372.151	355.715
Telefoonkosten	17.982	28.780
Reprokosten	7.044	6.877
Kosten drukwerk	129.058	125.146
Portokosten	3.525	6.263
Kantoorbenodigdheden	2.432	7.168
Diverse kantoorkosten	12.546	17.541

	2025	2024
	544.739	547.490

Innovatieprojecten

In onderstaande tabel zijn de out of pocketkosten opgenomen. Daarnaast zijn 4.973 uren aan innovatie besteed.

	2025	2024
	€	€
Verkeersprojecten	0	10.080
Informatiebeveiliging	16.590	37.429
Diverse projecten	18.858	2.165
	35.448	49.674

Algemene kosten

	2025	2024
	€	€
Externe adviseurs	95.158	83.330
Bestuurskosten	9.840	7.790
Voorziening dubieuze vorderingen	-23.257	-27.749
Diverse algemene kosten	93	5.001
	81.834	68.372

3.6 Voorstel resultaatbestemming

Voor de bestemming van het resultaat wordt verwezen naar de resultaatbestemming onder de Staat van baten en lasten.

4 Overige gegevens

Hierbij verklaart de Raad van Toezicht van de Stichting VeiligheidNL décharge te verlenen aan het bestuur van VeiligheidNL m.b.t. de jaarrekening over 2025.

Amsterdam, april 2026

Namens Stichting VeiligheidNL

Dr. M.J. Bakker-Font Freide
Directeur bestuurder

Namens Raad van Toezicht

Drs. J. Hamming
Voorzitter

Prof. Dr. R.M.M. Crutzen
Lid

Drs. J.P.M. Wels
Lid

Drs. M.N. Lürsen
Lid

Drs. D.A. Veldman
Lid

5 Bijlage NRZ

Bijlage: Projectoverzicht 2025 - NRZ 2025-2028 44.0006/001

ten behoeve van penvoerder

	begroting	2025 realisatie	nog beschik-baar (2026 - 2028)
	€	€	€
Projectsubsidie	76.093	20.842	55.251
TOTAAL	**76.093**	**20.842**	**55.251**
directe uren	**87**	**23**	**64**
uurtarief consultant-onderzoeker/projectleider	**130/140**	**130/140**	
Consultancy/onderzoek/mc	8.705	2.340	6.365
Projectleiding	4.340	700	3.640
	-		
Materieelkosten	-		
Type materiaalkosten	63.048	18.000	45.048
TOTAAL	**76.093**	**21.040**	**55.053**

Disclaimer

Bij de samenstelling van deze publicatie is de grootst mogelijke zorgvuldigheid in acht genomen. VeiligheidNL aanvaardt echter geen verantwoordelijkheid voor eventuele, in deze uitgave voorkomende, onjuistheden of onvolkomenheden. Overname van tekst of gedeelten van tekst is toegestaan, mits met de juiste bronvermelding. Indien tekst gebruikt wordt voor commerciële doelstellingen dient altijd vooraf schriftelijke toestemming verkregen te zijn.

Privacy en gegevensbescherming

VeiligheidNL gaat zorgvuldig om met persoonsgegevens en behandelt deze vertrouwelijk. Zo worden persoonsgegevens alleen verwerkt door personen met een geheimhoudings-plicht en voor het doel waarvoor deze gegevens zijn verzameld. Daarbij zorgt VeiligheidNL Voor passende beveiliging van persoonsgegevens. VeiligheidNL behandelt uw persoonlijke gegevens conform de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) zoals deze sinds 25 mei 2018 geldt. Lees meer over onze privacyverklaring op **www.veiligheid.nl/privacy**

veiligheid nl
kenniscentrum letselpreventie